



# DOM SECURITY

Société Anonyme au capital de 36 659 280 €.  
Siège social : 20, rue de l'Arc de Triomphe - 75017 PARIS.  
378 557 474 RCS PARIS.

**RAPPORT DE GESTION ET D'ACTIVITE  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 22 MARS 2017  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES  
DU 18 MAI 2017**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle en application des statuts et des dispositions du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

# COMPTES ANNUELS

\*  
\* \*

## [PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016.](#)

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Le compte de résultat fait apparaître un bénéfice net de 3 494 571,09 €, après déduction des amortissements et provisions réglementaires et justifiées, que nous vous proposons de répartir conformément aux statuts, comme il sera dit ci-après.

## [ACTIVITE ET RESULTATS FINANCIERS DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016.](#)

### **1. — Activité de la Société**

Au cours de l'exercice, la Société a acquis 15 % (soit 150 actions) du capital social et des droits de vote de la société OMNITECH SECURITY. Cette acquisition de titres s'est réalisée moyennant une dation en paiement de 14.041 actions DOM SECURITY qui ont été remis à la société LAMANTIN INVESTISSEMENT.

Suite à la réalisation de cette opération, DOM SECURITY détient 100 % du capital et des droits de vote de OMNITECH SECURITY.

Les titres auto détenus sont passés ainsi de 56.206 à 42.165.

Le pourcentage de détention de DOM SECURITY dans la société slovène DOM-TITAN est passé de 93,93 à 96,14 %.

DOM Security détient désormais 100 % du capital social de la société espagnole DOM-MCM, suite à l'opération de rachat par DOM-MCM de ses propres actions auprès des actionnaires minoritaires.

### **2. — Résultats financiers de la Société**

Le chiffre d'affaires de 2 665 K€ est constitué pour l'essentiel de refacturation de frais communs et de frais de personnel portés par DOM SECURITY pour le compte de ses filiales.

Le résultat d'exploitation reste négatif, passant de (838) K€ à (279) K€.

Le résultat financier est en diminution, passant de 5 475 K€ à 4 330 K€, en raison essentiellement de la baisse du dividende versé par les filiales.

Le résultat exceptionnel passe de (870) K€ à (99) K€.

Les principaux comptes de charges et de produits de l'exercice écoulé engendrent le résultat ci-après, en comparaison avec l'exercice 2015 :

	Exercice 2016	Exercice 2015
Chiffre d'affaires	2 665 378	2 040 883
Produits d'exploitation	2 737 994	2 127 560
Charges d'exploitation	3 016 534	2 965 713
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-278 540</b>	<b>-838 152</b>
Produits financiers	4 393 128	5 536 073
Charges financières	63 157	60 970
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>4 329 971</b>	<b>5 475 104</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>4 051 431</b>	<b>4 636 951</b>
Produits exceptionnels	742 724	190 914
Charges exceptionnelles	841 853	1 060 949
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-99 129</b>	<b>-870 035</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	--	--
Impôts sur les bénéfices	457 731	161 826
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3 494 571</b>	<b>3 605 090</b>

## ACTIVITE JURIDIQUE.

### ☉ Approbation des comptes de l'exercice 2015

Lors de votre assemblée générale ordinaire en date du 19 mai 2016, vous avez approuvé les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015, faisant apparaître un bénéfice net comptable de 3 605 090,39 €, que vous avez décidé d'affecter comme suit :

#### Origine :

- Résultat de l'exercice : 3 605 090,39 €.

#### Affectation :

- Dividende : 3 665 928 € soit 1,50 € par action, prélevés comme suit :
  - 3 605 090,39 € correspondant au résultat de l'exercice.
  - 60 837,61 € prélevés sur le compte Report à nouveau.
- Le compte Report à nouveau dont le solde créditeur s'élevait à 32 486 380,95 € a été ramené à 32 425 543,34 € (incluant le dividende revenant aux actions auto détenues, 84 309 €).

Le dividende en numéraire a été mis en paiement le 30 mai 2016.

Conformément à la loi, les actions détenues par la Société à la date de mise en paiement du dividende n'ont pas donné droit au dividende.

### ☉ Conventions et engagements réglementés

Nous avons donné à nos Commissaires aux comptes toutes les indications utiles pour leur permettre de présenter leur rapport spécial sur les conventions et engagements visés par l'article L. 225-38 et suivants du Code de commerce.

Nous vous précisons à cet effet, que les conventions réglementées, ont fait l'objet d'un examen de votre conseil d'administration qui s'est tenu le 26 septembre 2016.

## ⊗ Dotation du compte Autres réserves

Nous vous proposons, afin de satisfaire aux obligations légales, de doter le compte Autres réserves par prélèvement du même montant de 32 488 790,84 € figurant au compte Report à nouveau.

Suite à cette dotation, le solde du compte Report à nouveau sera ramené à zéro et celui du compte Autres réserves passera à un montant de 32 488 790,84 €.

## ⊗ Affectation du résultat de l'exercice 2016

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 3 494 571,09 €, comme suit :

### Origine :

- Résultat de l'exercice : 3 494 571,09 €.

### Affectation :

- Dividende : 4 276 916 € soit 1,75 € par action, prélevés comme suit :
  - 3 476 916 € sur le résultat de l'exercice.
  - 800 000 € prélevés sur le compte Autres réserves.
- Le solde du résultat de l'exercice au compte Autres réserves dont le solde s'élève à 32 488 790,84 € sera ramené à 31 706 445,93 €.

Nous vous informons que :

- ce dividende est éligible, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à la réfaction de 40 % prévue à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts ;
- suite à la Loi de Finance pour 2013, les dividendes perçus, éligibles à la réfaction prévue à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts, sont assujettis à un prélèvement forfaitaire non libératoire et obligatoire prévu à l'article 117 Quater du Code général des impôts, dont le taux est de 21 %.

Le dividende en numéraire sera mis en paiement le 26 mai 2017.

## ⊗ Dividende et détention par la Société de ses propres actions

Au cas où, lors de la mise en paiement du dividende, la Société détiendrait certaines de ses propres actions, le bénéfice distribuable correspondant au dividende non versé en raison de la détention desdites actions, serait affecté au compte Report à Nouveau.

## ⊗ Rappel des dividendes distribués au cours des exercices précédents

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les trois exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende distribué	Dividende par action
2013	4 276 916 €	1,75 €
2014	3 665 928 €	1,50 €
2015	3 665 928 €	1,50 €

## ⊗ Dépenses somptuaires et charges non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal.

## ⊗ Activité en matière de recherche et de développement

Notre Société n'a pas immobilisé de frais de cette nature au cours de l'exercice 2016 au poste « Frais de recherche et de développement » à l'actif du bilan.

© Tableaux des résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices

Au présent rapport, est joint en annexe le tableau des résultats des cinq derniers exercices prévu par l'article R. 225-102 du Code de commerce.

© Information relative à l'échéance des dettes fournisseurs et créances clients

En application des dispositions des articles L. 441-6-1 et D. 441- I du Code de commerce, je vous indique la décomposition, à la clôture du dernier exercice, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créanciers, par date d'échéance :

DETTES FOURNISSEURS						
	Article D. 441 I -1° : Factures <b>RECUES</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour <i>(compte 401)</i>	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et au-delà	<b>TOTAL</b> (1 jour et plus)
<b>(A) TRANCHES DE RETARD DE PAIEMENT</b>						
Nombre de factures concernées	24					17
Montant total en K€ des factures concernées HT	236	1	11	--	10	22
% du montant total des achats HT de l'exercice <i>(Liasse Fiscale : FS+FU+FW)</i>	10,98	0,06	0,62	--	0,47	1
<b>(B) FACTURES EXCLUES DU (A) RELATIVES A DES DETTES LITIGIEUSES</b>						
Nombre de factures exclues	--					
Montant total HT en K€ des factures exclues	--					
<b>(C) DELAIS DE PAIEMENT DE REFERENCE UTILISES (CONTRACTUEL OU DELAI LEGAL – ART L. 441-6 ou ART L. 443-1 DU CODE DE COMMERCE)</b>						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser)					
	<input checked="" type="checkbox"/> Délais légaux : Application de la Loi LME : 45 jours fin de mois ou 60 jours nets					

CREANCES CLIENTS						
	Article D. 441 I-2° : Factures <b>EMISES</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (compte 411)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et au-delà	<b>TOTAL</b> (1 jour et plus)
(A) TRANCHES DE RETARD DE PAIEMENT						
Nombre de factures concernées	16					8
Montant total en K€ des factures concernées HT	102	35	60	--	29	124
% du chiffre d'affaires HT de l'exercice (Liasse Fiscale : FL)	3,8	1,32	2,35	--	1,07	4,7
(B) FACTURES EXCLUES DU (A) RELATIVES A DES CREANCES LITIGIEUSES OU DES CLIENTS DOUTEUX						
Nombre de factures exclues	--					
Montant total HT en K€ des factures exclues	--					
(C) DELAIS DE PAIEMENT DE REFERENCE UTILISES (CONTRACTUEL OU DELAI LEGAL – ART L. 441-6 ou ART L. 443-1 DU CODE DE COMMERCE)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<div><input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser)</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Délais légaux : Application de la Loi LME : 45 jours fin de mois ou 60 jours nets</div>					

## PRISE ET CESSION DE PARTICIPATION OU DE CONTROLE.

### ☉ Participations prises au cours de l'exercice

Nous vous rappelons que le tableau des filiales et participations est annexé aux comptes annuels.

Au cours de l'exercice 2016, notre Société a augmenté sa participation dans le capital social d'OMNITECH SECURITY qui est passée à 100 % et de DOM-TITAN qui est passée à 96,14 %.

### ☉ Répartition du capital social et des droits de vote

Nous vous indiquons l'identité des personnes physiques ou morales ci-après, conformément aux dispositions de l'article L. 233-13 du Code de Commerce et compte tenu des informations reçues notamment en application de l'article L. 233-7 et L. 233-12 de ce code :

	% capital social	% droits de vote
INTERNATIONAL VALUE ADVISERS LLC « IVA » SARL 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, 19808 DELAWARE, USA	11,00	6,49
GROUPE SFPI SA 20 rue de l'Arc de Triomphe – 75017 PARIS RCS PARIS B 393 588 595	69	82,68
STOCK PICKING FRANCE FCP Géré par JOUSSE MORILLON INVESTISSEMENT 4 rue Frédéric Bastiat – 75008 PARIS	2,19	1,41

### ☉ Franchissement de seuil

La Société a prévu un franchissement de seuils statutaires. En effet, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à détenir ou cesse de détenir une fraction égale à 2 % du capital social ou des droits de vote ou tout multiple de ce pourcentage, est tenue d'en informer la Société, dans un délai de quinze (15) jours à compter du franchissement du seuil de participation, par lettre recommandée avec avis de réception adressée à son siège social en précisant le nombre d'actions et de droit de vote détenus.

A défaut d'avoir été déclarées dans les conditions ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée, sont privées du droit de vote dans les conditions prévues par la loi.

### ☉ Actions inscrites au nom de la Société

Dans le cadre du programme de rachat d'actions autorisé par votre assemblée générale mixte du 29 novembre 2011, arrivé à expiration le 29 mai 2013, la Société détenait au 31 décembre 2016, 1,73 % de son capital social, soit 42.165 de ses propres actions d'une valeur au cours d'achat de 27,29 € pour une valeur nominale de 15 €.

### ☉ Etat de la participation des salariés au capital social

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous informons qu'au dernier jour de l'exercice 2016, aucun salarié ne détenait de titres de la Société.

## © Gouvernance de la Société

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce, le Président Directeur Général a établi son rapport spécial rendant compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration et des procédures de contrôle interne mises en place par la Société.

Ce rapport prend en compte les réglementations du code de gouvernement d'entreprise de MIDDLENEXT, éditées en septembre 2016.

Ce rapport, joint au présent rapport de gestion soumis à votre approbation, vous donnera toutes les indications sur la composition de votre Conseil au cours de l'exercice écoulé.

## [INFORMATIONS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX.](#)

### © Liste des mandats sociaux

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1, alinéa 3 du Code de commerce, nous vous communiquons ci-après la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la Société :

Mandataires sociaux / Société	Mandat et/ou fonction
Monsieur Henri MOREL	
NEU SA — GROUPE SFPI SA	Administrateur
FEVI SAS — NEU FEVI SA — SOREMEC SA	
GROUPE SFPI SA — NEU SA - SOREMEC SA	Président Directeur Général
PICARD-SERRURES SAS — DOM-MÉTALUX SAS — DOM RONIS SAS	Président
DÉNY SECURITY SAS — OMNITECH SECURITY SAS	
ERYMA HOLDING SAS - DELTA NEU SAS	
LA FONCIERE NEU SAS — NEU PROCESS SAS	
ARC MANAGEMENT SAS - AUBERGE HAZEMANN SAS	
SCI B.G.M. - MP ASSOCIÉS SARL	Gérant
SCI AVENUE GEORGE NUTTIN	
SCI NEU — SCI LA CHAPELLE D’ARMENTIERES	
SCI HOTEL DU CHAMP DU FEU — SCI 1896	
MAC SAS	Membre du Conseil de Surveillance
Monsieur Jean-Bertrand PROT	
FRANCE FERMETURES SAS — FRANCIAFLEX SAS - SIPA MENUISERIES SAS	Président
MAC INDUSTRIES SAS — MMD SAS — BARRIQUAND ECHANGEURS SAS	
ASET SAS — FINANCIÈRE BARRIQUAND SAS - ERYMA SAS	
SPRING MANAGEMENT SAS — LB SAS	
GROUPE SFPI SA	Directeur Général délégué
ERYMA HOLDING SAS	Directeur Général
MAC SAS	Président du Conseil de Surveillance
STORISTES DE FRANCE SA - BAIE OUEST SA	Représentant permanent
SCI aLU DES DEUX VALLEES — SCI LUZECH	Gérant
SCI STERIMMO — SCI MANCHESTER — SCI ROCHETOIRIN	
Monsieur Nicolas LOYAU	
STORISTES DE FRANCE SA - BAIE OUEST SA	Administrateur
MAC SAS - THERMICA SAS — DOM PARTICIPATIONS SAS	Président
BARRIQUAND SAS — BATT SAS	
NEU SA	Représentant permanent
FABSTORE SARL	Gérant
SCI VR DES DEUX VALLEES - SCI PANICAUTS SAINT COLOMBAN	

<b>Monsieur Thierry CHEVALLIER</b>	
Néant	
<b>Monsieur Hermann RÖSER</b>	
Néant	
<b>Mademoiselle Sophie MOREL</b>	
SOREMEC SA – GROUPE SFPI SA	Administrateur
<b>Madame Valentine LAUDE</b>	
GROUPE SFPI SA	Administrateur

© Rémunération et avantages des dirigeants et administrateurs

1° Tableau récapitulatif des rémunérations attribuées à chaque dirigeant mandataire social (en euros)

	Exercice 2016		Exercice 2015	
	Montants dus	Montant versés	Montants dus	Montants versés
<b>Henri MOREL</b>				
<b>Président de DENY SECURITY SAS</b>				
Rémunération fixe <sup>(1)</sup>	135 664,21	135 664,21	135 538	135 538
Rémunération variable annuelle	--	--	--	--
Rémunération exceptionnelle	--	--	--	--
Jetons de présence	--	--	--	--
Avantages en nature <sup>(2)</sup>	8 656	8 656	8 530	8 530
<b>TOTAL 1</b>	<b>144 320,21</b>	<b>144 320,21</b>	<b>144 068</b>	<b>144 068</b>
<b>Henri MOREL</b>				
<b>Président de GROUPE SFPI SA</b>				
Rémunération fixe <sup>(1)</sup>	300 000	300 000	300 000	300 000
Rémunération variable annuelle	--	--	--	--
Rémunération exceptionnelle	--	--	--	--
Jetons de présence	--	--	--	--
Avantages en nature <sup>(2)</sup>	16 804,52	16 804,52	19 424,70	19 424,70
<b>TOTAL 2</b>	<b>316 804,52</b>	<b>316 804,52</b>	<b>319 424,70</b>	<b>319 424,70</b>

<sup>(1)</sup> Sur une base brute avant impôts.

<sup>(2)</sup> Montant cotisé au titre de l'assurance chômage des dirigeants et de la retraite complémentaire (gsc)

2° Tableau sur les jetons de présence attribués aux membres du conseil d'administration (en euros)

	Montants versés au cours de l'exercice 2016		Montants versés au cours de l'exercice 2015	
	Montants dus	Montant versés	Montants dus	Montants versés
<b>Thierry CHEVALLIER</b>				
<b>Administrateur de DOM SECURITY SA</b>				
Jetons de présence	6 700	6 700	5 000	5 000
<b>TOTAL</b>	<b>6 700</b>	<b>6 700</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
	Montants versés au cours de l'exercice 2016		Montants versés au cours de l'exercice 2015	
	Montants dus	Montant versés	Montants dus	Montants versés
<b>Valentine LAUDE</b>				
<b>Administrateur de DOM SECURITY SA</b>				
Jetons de présence	6 650	6 650	5 000	5 000
<b>TOTAL</b>	<b>6 650</b>	<b>6 650</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>



	<i>Montants versés au cours de l'exercice 2016</i>		<i>Montants versés au cours de l'exercice 2015</i>	
	Montants dus	Montant versés	Montants dus	Montants versés
<b>Sophie MOREL</b>				
<b>Administrateur de DOM SECURITY SA</b>				
Jetons de présence	0	0	5 000	5 000
<b>TOTAL 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

<b>Sophie MOREL</b>				
<b>Salarié et administrateur de GROUPE SFPI SA</b>				
Rémunération fixe <sup>(1)</sup>	67 375	67 375	36 019,49	36 019,49
Jetons de présence	0	0	5 000	5 000
<b>TOTAL 2</b>	<b>67 375</b>	<b>67 375</b>	<b>41 019,49</b>	<b>41 019,49</b>

<sup>(1)</sup> Sur une base brute avant impôts.

	<i>Montants versés au cours de l'exercice 2016</i>		<i>Montants versés au cours de l'exercice 2015</i>	
	Montants dus	Montant versés	Montants dus	Montants versés
<b>Hermann RÖSER</b>				
<b>Administrateur de DOM SECURITY SA</b>				
Jetons de présence	6 650	6 650	5 000	5 000
<b>TOTAL</b>	<b>6 650</b>	<b>6 650</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

Par ailleurs, Monsieur Hermann RÖSER a perçu de la société DOM GMBH & Co. KG, une somme de 94 296 euros au titre de sa pension de retraite.

Conformément au Code de commerce, nous vous demandons d'approuver la répartition des jetons de présence versés aux membres du conseil d'administration au cours de l'exercice 2016. Nous vous précisons que le jeton de présence est réservé exclusivement aux administrateurs indépendants.

#### ☉ Jetons de présence

Nous vous proposons de fixer à la somme de vingt et un mille (21 000,00) euros le montant des jetons de présence du Conseil d'administration.

#### ☉ Délégations au Conseil d'administration

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100 du Code de commerce, aucune délégation relative à des augmentations de capital social n'a été consentie au Conseil d'administration.

### SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS.

Les mandats d'administrateur de Messieurs Henri MOREL, Jean-Bertrand PROT, Nicolas LOYAU et de Mesdames Valentine LAUDE et Sophie MOREL arrivant à expiration à l'issue de la présente assemblée, nous vous proposons de renouveler lesdits mandats pour une nouvelle période de trois (3) années, soit jusqu'à l'assemblée générale qui sera appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice 2019.

Ces administrateurs ont fait savoir par avance qu'ils acceptaient le renouvellement de leur mandat et n'étaient frappés d'aucune mesure ou incapacité susceptible de leur en interdire l'exercice.

### EVENEMENTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT EST ETABLI.

En 2014, le redressement sur les prix de transfert entre l'Allemagne et la Hollande a majoré la charge d'impôt de 1,3 M€. Une procédure d'agrément mutuel entre les deux Etats Allemand et Hollandais avait été initiée pour contester le redressement et éviter la double imposition. La décision rendue le 17 février 2017 minore le redressement pour la période 2006-2009 de 0,4 M€.

# COMPTES CONSOLIDES

Au 31 décembre 2016, le périmètre de consolidation du Groupe DOM SECURITY comprenait les sociétés dont la liste figure dans l'annexe aux comptes consolidés.

Nous vous demandons, conformément aux articles L. 225-100 et L. 233-16 du Code de commerce de bien vouloir approuver les comptes consolidés qui vous sont présentés en annexe.

Les dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, précisent que toutes les informations visées audit article, concernant le contenu du rapport de gestion sont également applicables au rapport sur la gestion du Groupe, qui peut être inclus dans le rapport de gestion de la Société.

## 1 – PERIMETRE DE CONSOLIDATION.

Les comptes consolidés du Groupe arrêtés au 31 décembre 2016 ont été établis dans le référentiel IFRS.

L'effectif moyen des sociétés consolidées est de 1 518 personnes.

Les principaux comptes de charges et de produits de l'exercice écoulé engendrent les résultats suivants qui, par comparaison avec l'exercice précédent, évoluent de la façon suivante :

Résultats (K€)	Exercice 2016 *	%	Exercice 2015 *	% 2016/2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	170 256	--	163 232	4,30
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	16 633	9,8	12 544	+32,6
RESULTAT OPERATIONNEL	15 535	9,1	10 236	+51,8
RESULTAT FINANCIER	-34	--	-178	--
IMPOT SOCIETE	-4 399	--	-3 366	--
RESULTAT NET DES ENTREPRISES CONSOLIDEES	11 018	6,5	6 737	+63,5
INTERET MINORITAIRES	15	--	137	--
<b>PART GROUPE</b>	<b>11 003</b>	<b>--</b>	<b>6 600</b>	<b>--</b>

\* Taux moyen

## 2 – L'ACTIVITE ET LES PRINCIPAUX RESULTATS.

### A – DOM SECURITY CONSOLIDE

Le chiffre d'affaires consolidé 2016 a atteint 170 256 K€ à taux de change moyen, en hausse de 4,3 %, contre un chiffre d'affaires 2015 de 163 232 K€.

Le résultat opérationnel courant passe de 12 544 K€ (soit 7,7 % du chiffre d'affaires) à 16 633 K€ (soit 9,8 % du chiffre d'affaires).

Le résultat financier est négatif de (34) K€, contre un résultat financier négatif de (178) K€ l'exercice précédent.

L'impôt société consolidé s'élève à (4 399) K€.

Le résultat net des entreprises consolidées est un bénéfice de 11 018 K€, en hausse de 63,5 % par rapport à 2015.

La capacité d'autofinancement du Groupe DOM SECURITY est passée de 12 639 K€ en 2015 à 18 179 K€ en 2016, soit une hausse de 44 %.

Les investissements opérationnels ont atteint 5 900 K€ contre 7 100 K€ l'exercice précédent.

Au cours de l'exercice, la trésorerie nette est passée de 13 745 K€ à 22 683 K€.

## B - PRINCIPAUX RESULTATS DES ZONES DU GROUPE DOM SECURITY

### EUROPE DE L'OUEST

Cette zone correspond aux activités des sociétés : DENY SECURITY, PICARD-SERRURES, DOM-METALUX, DOM RONIS, DOM TSS, OMNITECH SECURITY, DOM UK. Elle a représenté 40 % de l'activité du Groupe DOM SECURITY.

	2016	2015
Chiffre d'affaires ( <i>en K€</i> )	67 453	70 378
% de marge brute <sup>*</sup> ( <i>en % de la production</i> )	65,1 %	65,4 %
Résultat opérationnel courant ( <i>en K€</i> )	8 093	7 029
% sur chiffre d'affaires	12 %	10 %
<sup>*</sup> Sur production, y compris sous-traitance		

Le chiffre d'affaires de cette zone est en baisse de 4,2 %.

### EUROPE DU NORD

Cette zone correspond aux activités des sociétés : DOM GMBH & co et DOM SUISSE. Elle a représenté 37 % de l'activité du Groupe DOM SECURITY.

	2016	2015
Chiffre d'affaires ( <i>en K€</i> )	62 705	60 155
% de marge brute <sup>*</sup> ( <i>en % de la production</i> )	75,1 %	74,7 %
Résultat opérationnel courant ( <i>en K€</i> )	6 062	4 605
% sur chiffre d'affaires	9,7 %	7,7 %
<sup>*</sup> Sur production, y compris sous-traitance		

Le chiffre d'affaires de cette zone est en hausse de 4,2 %.

### EUROPE DU SUD

Cette zone correspond aux activités des sociétés : DOM-CR, UCEM, DOM-MCM, SECURIDEV IBERICA, DOM-TITAN et TITAN-OKOVI. Elle a représenté 17 % de l'activité du Groupe DOM SECURITY.

	2016	2015
Chiffre d'affaires ( <i>en K€</i> )	28 956	22 035
% de marge brute <sup>*</sup> ( <i>en % de la production</i> )	55,1 %	54,3 %
Résultat opérationnel courant ( <i>en K€</i> )	1 315	1 370
% sur chiffre d'affaires	4,5	6,2 %
<sup>*</sup> Sur production, y compris sous-traitance		

Le chiffre d'affaires de cette zone est en hausse de 31,4 %.

Pour rappel, au cours du premier semestre de l'exercice 2015, DOM SECURITY a acquis 97,47 % de la société de droit espagnol dénommée MCM SA (Metalurgica Cerrajera de Mondragon) devenue DOM-MCM, située à Vitoria au Pays Basque espagnol.

Le rapprochement entre DOM-MCM et UCEM s'est réalisé sur le plan industriel. La prochaine étape sera le rapprochement juridique par la fusion-absorption de UCEM par DOM-MCM.

## EUROPE CENTRALE

Cette zone correspond aux activités des sociétés : EURO-ELZETT, DOM POLSKA, DOM CZECH, DOM ROMANIA et SECURIDEV HONGRIE. Elle a représenté 6 % de l'activité du Groupe DOM SECURITY.

	2016	2015
Chiffre d'affaires (en K€)	11 142	10 664
% de marge brute <sup>*</sup> (en % de la production)	51,9 %	49,5 %
Résultat opérationnel courant (en K€)	1 517	240
% sur chiffre d'affaires	13,6 %	2,3 %

<sup>\*</sup> Sur production, y compris sous-traitance

Le chiffre d'affaires de cette zone est en hausse de 4,2 %.

## C - LES PRINCIPAUX RESULTATS SOCIAUX DES FILIALES

### 1 – CHIFFRE D'AFFAIRES (en K€)

SOCIETES	2016	2015
DENY SECURITY	22 485	25 166
DOM PARTICIPATIONS (FRANCE)	223	220
DOM-MÉTALUX	12 244	12 651
PICARD-SERRURES	15 674	15 747
DOM RONIS	13 227	12 672
OMNITECH SÉCURITY	7 053	7 140
DOM SÉCURITY	2 665	2 041
DOM TSS	2 511	2 356
DOM-CR	5 255	5 425
DOM SUISSE	4 010	4 666
DOM POLSKA	4 647	4 399
DOM SICHERHEITSTECHNIK GMBH & Co. KG (Allemagne)	65 411	62 586
EURO-ELZETT	7 738	7 134
DOM UK	4 195	4 114
DOM CZECH	1 341	1 380
DOM-TITAN	15 498	12 967
TITAN-OKOVI	227	212
DOM ROMANIA	603	562
SECURIDEV HONGRIE	77	137
UCEM SISTEMAS DE SEGURIDAD	3 276	3 168
DOM-MCM	11 300	9 897

## 2 – RESULTAT D'EXPLOITATION (en K€)

SOCIETES	2016	2015
DENY SECURITY	3 887	4 017
DOM PARTICIPATIONS (FRANCE)	-58	216
DOM-MÉTALUX	-531	-940
PICARD-SERRURES	1 659	1 618
DOM RONIS	310	-607
OMNITECH SÉCURITY	717	850
DOM SÉCURITY	-278	-838
DOM TSS	539	495
DOM-CR	466	400
DOM SUISSE	202	2
DOM POLSKA	116	-589
DOM SICHERHEITSTECHNIK GMBH & CO. KG (Allemagne)	6 655	2 769
EURO-ELZETT	797	740
DOM UK	213	137
DOM CZECH	125	112
DOM-TITAN	593	222
TITAN-OKOVI	--	7
DOM ROMANIA	46	10
SECURIDEV HONGRIE	75	49
UCEM SISTEMAS DE SEGURIDAD	-223	-151
DOM-MCM	593	737

## 3 – RESULTAT NET DE L'EXERCICE (en K€)

SOCIETES	2016	2015
DENY SECURITY	2 613	2 634
DOM PARTICIPATIONS (FRANCE)	-54	152
DOM-MÉTALUX	-488	-1 526
PICARD-SERRURES	1 189	1 154
DOM RONIS	727	-1 050
OMNITECH SÉCURITY	941	804
DOM SÉCURITY	3 495	3 605
DOM TSS	350	322
DOM-CR	372	263
DOM SUISSE	41	-4
DOM POLSKA	76	-721
DOM SICHERHEITSTECHNIK GMBH & CO. KG (Allemagne)	4 433	1 367
EURO-ELZETT	699	650
DOM UK	122	103
DOM CZECH	95	72
DOM-TITAN	523	197
TITAN-OKOVI	3	6
DOM ROMANIA	34	2
SECURIDEV HONGRIE	71	46
UCEM SISTEMAS DE SEGURIDAD	-140	-439
DOM-MCM	364	276

#### 4 – ENDETTEMENTS BANCAIRES A LONG ET MOYEN TERMES

(hors crédits-baux retraités en consolidation) (en K€)

Les sociétés sans endettement à long et moyen termes ne sont pas mentionnées.

Sociétés	Dettes de 1 à 5 ans	Dettes de + 5 ans
DOM SICHERHEITSTECHNIK GMBH & Co. KG	960	--
DOM-MCM	208	--
PICARD-SERRURES	322	--
OMNITECH SECURITY	148	--
DOM SECURITY	4 659	491
<b>TOTAL</b>	<b>6 295</b>	<b>491</b>

#### 5 – SITUATION NETTE (en K€)

SOCIETES	2016	2015
DENY SECURITY	15 377	14 897
DOM PARTICIPATIONS (FRANCE)	2 412	2 646
DOM-MÉTALUX	-348	140
PICARD-SERRURES	5 657	5 411
DOM RONIS	2 363	1 635
OMNITECH SÉCURITY	1 715	773
DOM SÉCURITY	78 119	78 227
DOM TSS	731	648
DOM-CR	1 659	2 002
DOM SUISSE	1 909	1 842
DOM POLSKA	918	815
DOM SICHERHEITSTECHNIK GMBH & Co. KG (Allemagne)	8 534	8 534
EURO-ELZETT	4 960	4 644
DOM UK	876	859
DOM CZECH	521	424
DOM-TITAN	8 051	7 528
TITAN-OKOVI	27	24
DOM ROMANIA	275	242
SECURIDEV HONGRIE	99	54
UCEM SISTEMAS DE SEGURIDAD	-884	-1 141
DOM-MCM	8 798	8 879

#### 3 – ANALYSE DU RISQUE DE TAUX ET DE CHANGE.

(Y COMPRIS DOM SECURITY SA)

Il n'y a plus d'emprunt à taux variable non swappé.

Le Groupe DOM SECURITY est peu exposé au risque de change.

#### 4 – PERSPECTIVES D’AVENIR.

Pour l’exercice 2017, le Groupe DOM SECURITY a pour objectif un chiffre d’affaires de l’ordre de 174 M€, hors croissance externe.



Nous espérons que ce qui précède recevra votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.

---

. Le Président Directeur Général :

.  
.  
.  
.  
.

. Henri MOREL

---

---

. Un Administrateur :

.  
.  
.  
.  
.

. Jean-Bertrand PROT

---

## TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

En euros

Nature des indications	2012	2013	2014	2015	2016
<b>1 - Capital en fin d'exercice</b>					
Nombre d'actions ordinaires existantes	2 443 952	2 443 952	2 443 952	2 443 952	2 443 952
Nombre d'actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes					
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
▪ par conversion d'obligation					
▪ Par exercice de droits de souscription					
<b>2 - Chiffre d'affaires</b>	1 430 585	1 334 858	1 382 295	2 040 883	2 665 378
<b>3 - Opérations &amp; résultats de l'exercice</b>					
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotation aux provisions et amortissements	9 975 616	13 606 294	3 639 410	4 576 092	5 522 634
Impôt sur les bénéfices	(93 475)	2 081 645	1 481 112	161 826	457 731
Résultat après impôts, participation des salariés et dotation aux provisions et amortissements	6 792 259	11 049 861	-6 385 725	3 605 090	3 494 571
Résultat distribué	2 984 682	4 178 556	3 581 619	3 602 680	
<b>4 - Résultat par action</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotation aux provisions et amortissements	4,12	4,56	0,88	1,81	2,07
Résultat après impôts, participation des salariés et dotation aux provisions et amortissements	2,78	4,52	-2,61	1,47	1,43
Dividende attribué à chaque action	1,25	1,75	1,50	1,50	
<b>5 - Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés	4,0	3,0	2,0	3,0	3,25
Montant de la masse salariale de l'exercice	319 538	270 755	236 574	355 540	422 577
Montant des sommes versées au titre des cotisations et avantages sociaux	57 160	43 811	30 930	95 002	111 341