



# DOM Security | Résultats Annuels 2016

23 Mars 2017





# Métier

---

- Groupe industriel européen indépendant, spécialisé dans les serrures et les systèmes de sécurité
- Conçoit, fabrique
  - Des systèmes de contrôle d'accès mécaniques et électroniques
  - Des serrures pour matériels et équipements
  - Des serrures pour le bâtiment
- Commercialise auprès
  - De distributeurs professionnels
  - De l'industrie
  - En direct pour les grands projets : Prisons, Aéroports,...



# Métier

---

- Une présence forte en Europe
  - 11 sites industriels, dont 5 à l'étranger (Allemagne, Slovénie, Pologne, Hongrie et Espagne)
  - 6 filiales commerciales : Pays-Bas, Suisse, Angleterre, Italie, Tchéquie, Roumanie
  - Un réseau de distributeurs et d'agents commerciaux dans les autres pays en Europe et au grand Export
- 1518 personnes équivalent temps plein, dont 956 à l'étranger



# Chiffres clés 2016

---

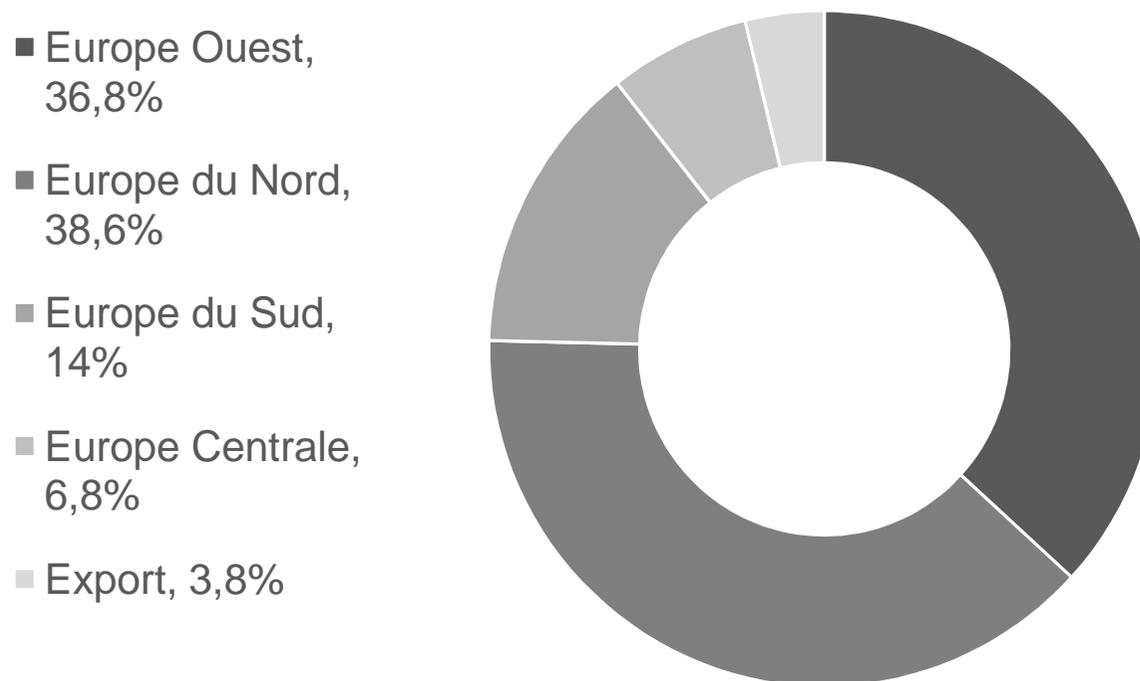
▪ Chiffre d'affaires	170,3 M€
▪ Résultat opérationnel courant	16,6 M€
▪ Résultat net part du Groupe	11,0 M€
▪ CAF	18,2 M€
▪ Trésorerie nette positive	22,7 M€



*Répartition du chiffre  
d'affaires par  
destination  
géographique*



# Répartition du chiffre d'affaires par destination géographique





# Faits marquants 2016

---

- Hausse des ventes consolidées de 4,3%  
hausse de 1,4 % à périmètre comparable (sans la société espagnole acquise en mai 2015)
- Amélioration de la marge brute (% du chiffre d'affaires) : +0,8 pt
- Une trésorerie nette positive au 31 décembre 2016
- Rachat de Minoritaires dans le Groupe : MCM, Omnitech Security, TITAN
- Décision arbitrale du 17/02/2017 suite au contrôle fiscal en Allemagne sur les prix de transfert
  - Confirmation de la non double imposition en principal pour la période 2006-2009
  - Impact sur les comptes 2016 : profit de 0,4 M€ (hors boni d'intérêts)
  - Procédure en cours pour la période 2010-2013



# Secteur Europe de l'Ouest

M€	2015	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>70,4</b>	<b>67,5</b>
<i>Contribution au consolidé</i>		
Marge brute, en % du CA	65,2%	65,7%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>7,0</b>	<b>8,1</b>

Baisse liée à Deny Security (-2,6 M€) et Dom Metalux (-0,5 M€)

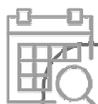
Amélioration due aux sociétés Ronis(+0,6 M€) et Dom Metalux (+0,2 M€)



586 collaborateurs

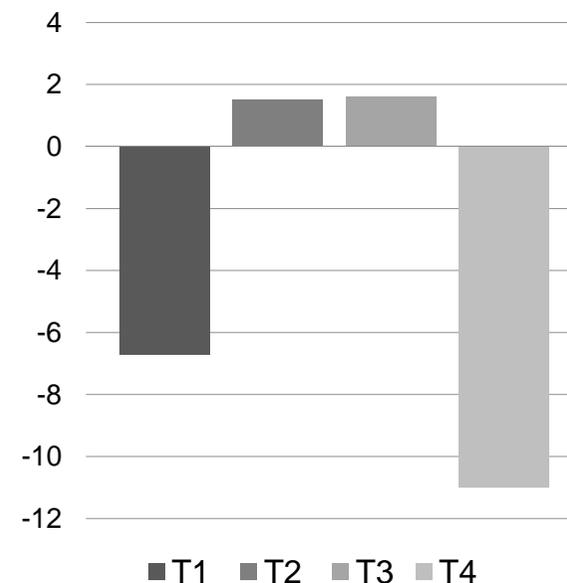


Investissement : 1,5 M€



• Contrôle à 100% d'Omnitech Security (vs 85%) par échange de 14 041 actions d'auto-contrôle

### Variation en % du CA par trimestre 2016/2015





# Secteur Europe du Nord

M€	2015	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>60,2</b>	<b>62,7</b>
<i>Contribution au consolidé</i>		
Marge brute, en % du CA	74,6%	75,3%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>4,6</b>	<b>6,1</b>

Hausse du chiffre d'affaires en Allemagne de 5,4% (+2,4 M€)



425 collaborateurs

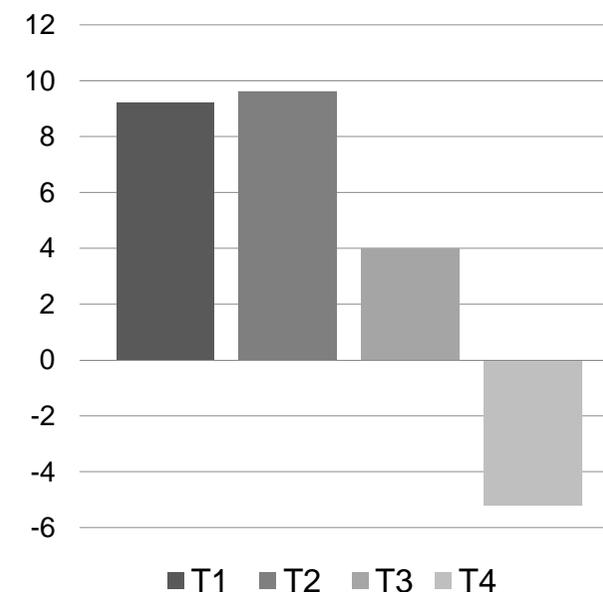


Investissement : 2,2 M€



- Bon niveau d'activité dans la partie Bâtiment sur la zone malgré un T4 en retrait en Suisse et en Allemagne
- Procédure d'agrément mutuel entre l'Allemagne et la Hollande suite au redressement fiscal

Variation en % du CA par trimestre 2016/2015





# Secteur Europe du Sud

M€	2015	2016
Chiffre d'affaires	22,0	29,0
Contribution au consolidé		
Marge brute, en % du CA	53,8%	55,8%
Résultat opérationnel courant	1,4	1,3

Impact de MCM : 4,8 M€ (acquisition au 31/05/2015)

Impact du rapprochement opérationnel des deux sociétés espagnoles  
- réorganisation industrielle : 0,2 M€  
- fusion des catalogues : 0,4 M€



285 collaborateurs

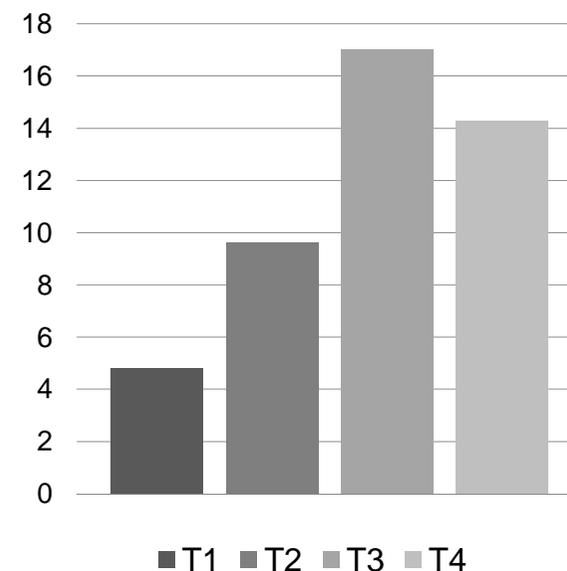


Investissement : 1,5 M€



- Contrôle à 100% de Dom-MCM (vs 97,5%) par réduction de capital
- Rapprochement opérationnel des deux sociétés espagnoles sur 2016 et fermeture du site de Mondragon
- Rachat de 2,23 % des minoritaires de la société slovène Dom TITAN (détention au 31/12/2016 de 96,14%)

Variation en % du CA par trimestre 2016/2015



T1 et T2 sont à périmètre comparable (hors MCM)



# Secteur Europe Centrale

M€	2015	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10,7</b>	<b>11,1</b>
<i>Contribution au consolidé</i>		
Marge brute, en % du CA	49,1%	51,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>0,2</b>	<b>1,5</b>

Hausse du CA dans la société hongroise Euro Elzett (+0.4 M€)

Amélioration de la contribution des sociétés Euro Elzett (+0.4 M€) et Dom Polska (+0,7 M€)

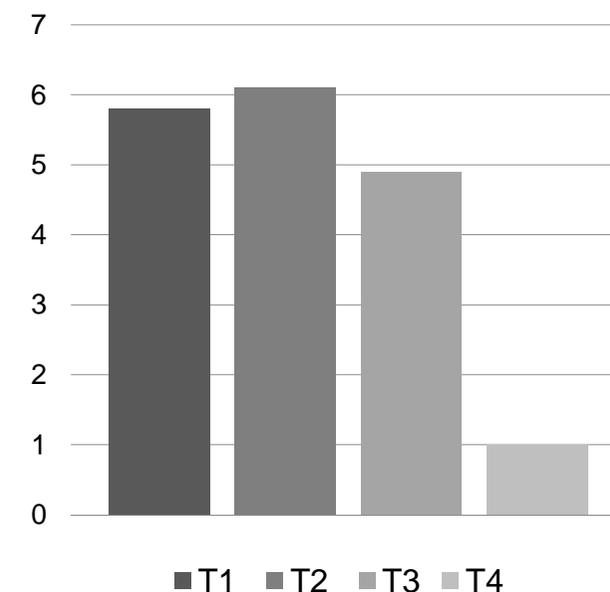
 222 collaborateurs

 Investissement : 0,7 M€



- Toutes les sociétés de cette zone sont positives

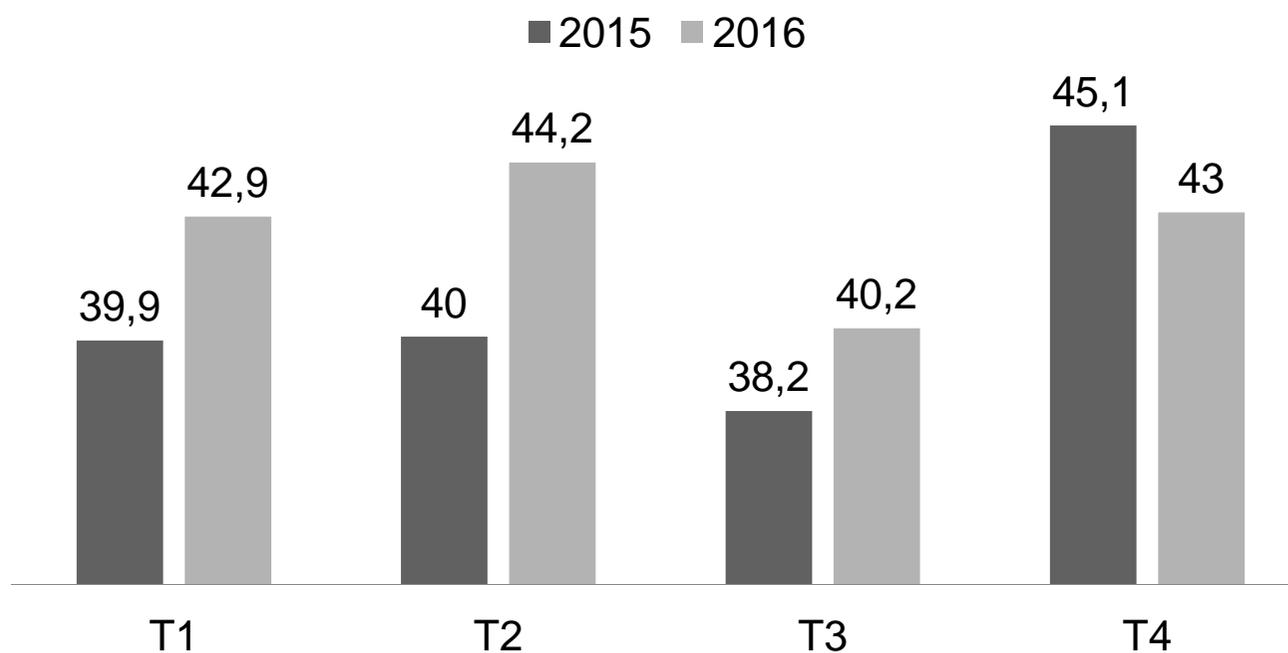
### Variation en % du CA par trimestre 2016/2015





# Evolution du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires par trimestre en M€

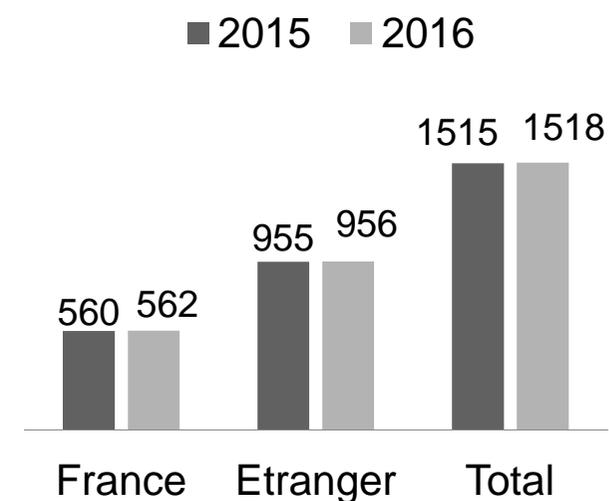




# Données financières consolidées

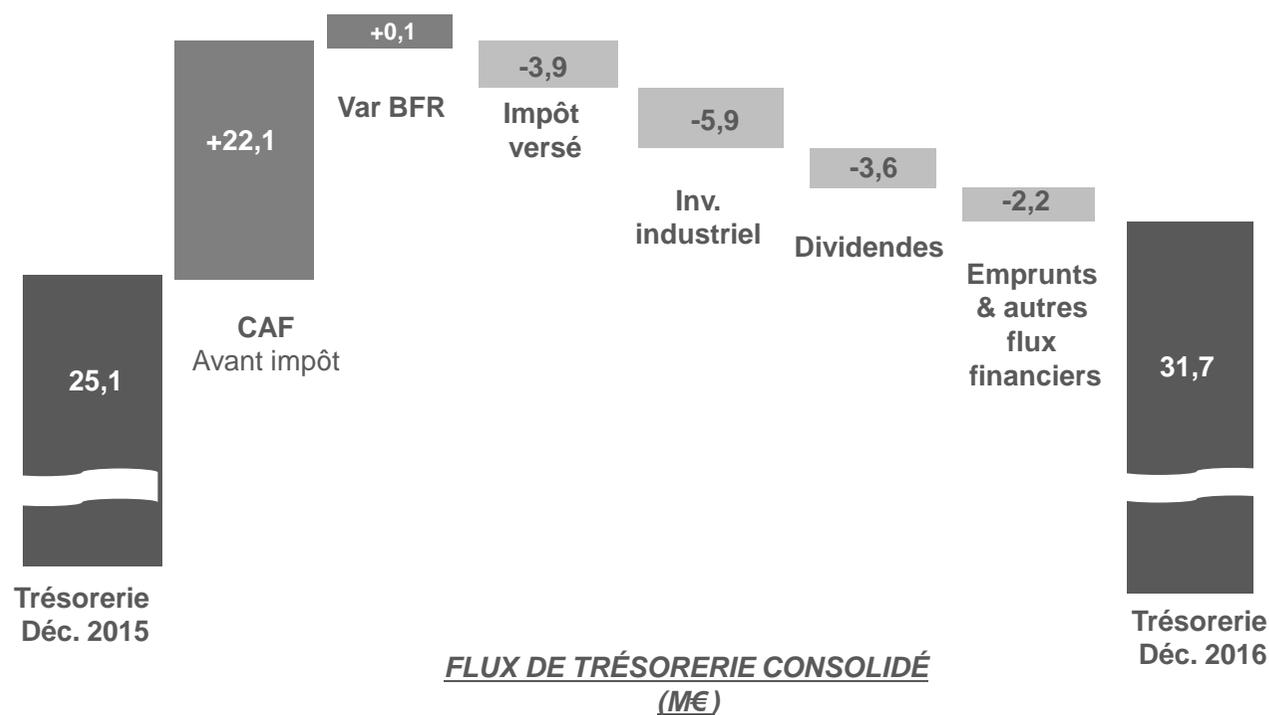
M€	2015	2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>163,2</b>	<b>170,3</b>
Marge brute	115,5	121,8
<i>Marge brute, en % du CA</i>	<i>70,7%</i>	<i>71,5%</i>
Charges de personnel	(65,1)	(65,8)
Autres charges	(31,9)	(32,8)
Amortissements	(5,9)	(6,6)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>12,5</b>	<b>16,6</b>
<i>Marge opérationnelle Groupe, en % du CA</i>	<i>7,7%</i>	<i>9,8%</i>
Coûts non récurrents	(2,3)	(1,1)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>10,2</b>	<b>15,5</b>
Résultat financier	(0,2)	-
IS	(3,4)	(4,4)
<b>Résultat net</b>	<b>6,7</b>	<b>11,0</b>
<i>Dont Minoritaires</i>	<i>0,1</i>	<i>0,01</i>
<b>Part du Groupe</b>	<b>6,6</b>	<b>11,0</b>

## Evolution des Effectifs moyens



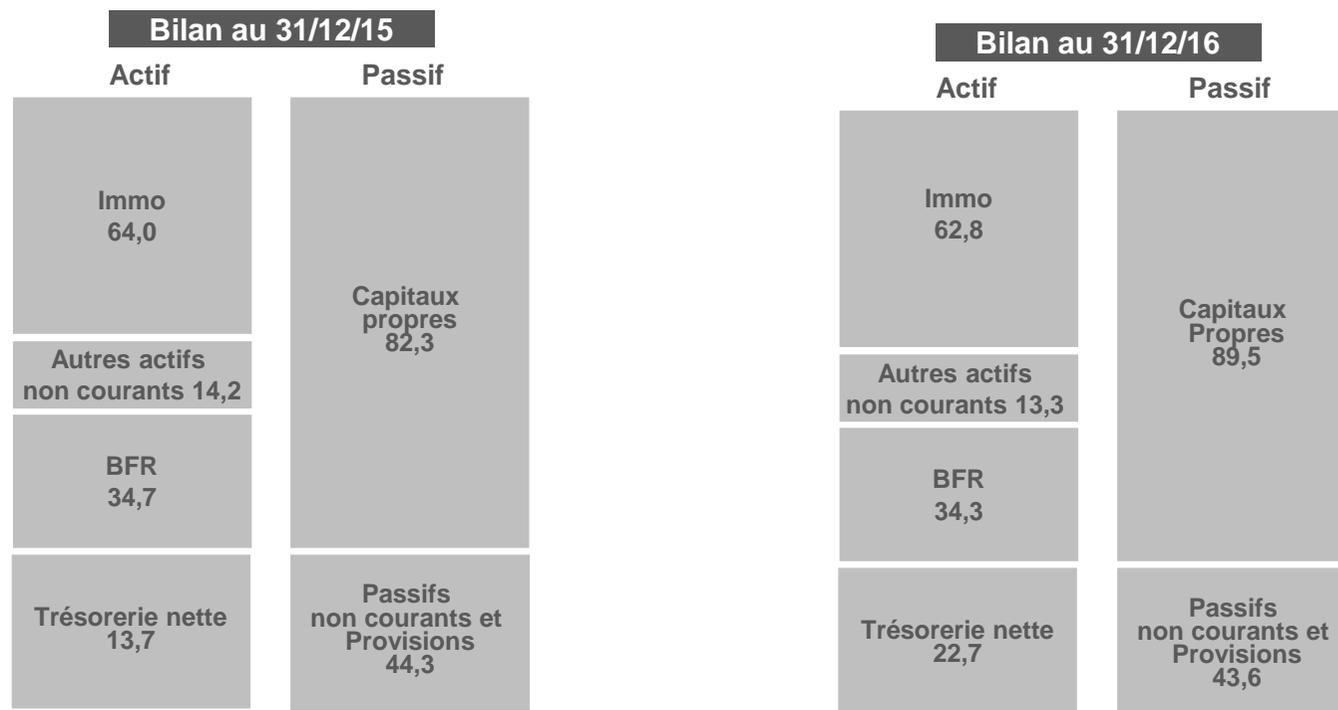


# Données financières consolidées





# Bilan consolidé simplifié





## Objectif de chiffres d'affaires 2017





# Objectif de chiffres d'affaires 2017

---



Une ambition de **CA à horizon 2017**  
de l'ordre de **174 M€**



## 3 Actions 2017

---

- Renforcement de la notoriété de la marque DOM
- Digitalisation de notre offre produit : DOM BASE
- Lancement de 3 nouveaux produits combinant le savoir faire mécanique, mécatronique et software du Groupe

# Notoriété Digitale



**DOM** We DOMore for security

Everyone and everything deserves to be kept secure. Without compromise.

↓ Go to the homepage

Are you looking for a new security solution for your home? →

Curious about how DOM can help you and your clients or context? →

Looking to collaborate with DOM for tailor made solutions? →

**DOM** Homeowners Professionals Manufacturers Products Service & Support About us Newsroom

Search



# Digital Awareness and SEO

**DOM Security** Sponsored

Turn your smartphone into keys and 10 other simple ways to secure your home:



**10 Simple ways to secure your home**

It's necessary to have secure locks - but it's also necessary keep security background, without impacting on your everyday life.

[DOM-SECURITY.COM/UK](#)

20 Likes 24 Comments

Like Comment Share

---

**DOM Security** Sponsored

Turn your smartphone into keys and 10 other simple ways to secure your home:



**10 Simple ways to secure your home**

[dom-security.com/uk](#)

20 Likes 24 Comments 2 Shares

Like Comment Share

**DOM Security** Sponsored

Change your lock cylinder like an expert with this simple step-by-step guide:



**How to change a lock cylinder**

A simple step-by-step guide showing how to change a

[DOM-SECURITY.COM/UK](#)

20 Likes

Like Comment Share

---

**DOM Security** Sponsored

Change your lock cylinder like an expert with this simple step-by-step guide:



**How to change a lock cylinder**

[dom-security.com/uk](#)

20 Likes 24 Comments 2 Shares

Like Comment Share

# DOM BASE



DOM dombase - we domore for security

Assets Cylinders Door Closers Doors Global Industry Locks testDatasheet Price List: DEFAULT PRICELIST Language: English

**Browse**

Browse Clipboard Search

Classification

- ▼ Cylinders (7)
  - ▶ Conventional (6)
  - ▼ Reversible (6)
    - ▶ Deny (1)
    - ▶ DOM (19)
      - ▶ ix Saturn (1)
      - ▶ ix TwinStar (12)
        - ▶ ix 6 SR (2)
          - ix 5
          - ix 5N
          - ix 5HR
          - ix 5HT
          - ix 5DAS
          - ix 5KG
          - ix 6KG
          - ix HT
          - ix DAS
          - ix Gamma
          - ix 10
          - ix KG
          - ix 10KG
          - ix Teco
          - ix Twido
          - ix 6SR
        - ▶ MCM (4)
        - ▶ Picard Serrures (5)
        - ▶ Titan (6)
        - ▶ UCEM (1)
      - ▶ Pump (1)
      - ▶ Disc (1)
      - ▶ Accessories (1)
      - ▶ Components (1)
      - ▶ Sample Structure (1)
      - ▶ BIN (62)
    - ▶ Door Closers (5)
    - ▶ Doors (1)
    - ▶ Electronics
    - ▶ Escutcheons

**Status**

**Summary of the 'Cylinders - System Family' - ix 6 SR item**

Last modified : 1 December 2016 10:30:43

Last modified by : Suraj

**Current Product Status** SG6 - Active Product

**Workflow Status** Created

**Product Information**

Attributes Excel View **Web View**



**DOM ix 6 SR**

Maximum possible protection is standard here

**Features & Benefits**

Features	Benefits
> SKG 3 * Certified	> Movable technology within the key eliminates key copying possibility

**History**

- ix 6 SR (Cylinders/Reversible/DOM)
- Cylinders
- 12345678978 (Service and Support/...)
- Troubleshooting (Service and Support/...)
- Installation (Service and Support/...)
- MAN123 (Service and Support/...)
- FAQ106 (Service and Support/FAQ's)
- FAQ105 (Service and Support/FAQ's)
- ix TwinStar (Cylinders/Reversible/DOM)

**Associations**

Relations Assets Prices

- Configuration
- Documentation
- FAQ's
- Included Accessories
- Kit Parts
- Optional Accessories
- Pictograms
- Related Software
- Services
- Substitute
- Support Guides
- Upsell

dombase



dombase



### Features & Benefits

Features	Benefits
<ul style="list-style-type: none"><li>Online on Board</li><li>Water resistant IP 65</li><li>Panic release TSB</li><li>Length adjustable through plug and play</li><li>No expensive replacements of locking systems if keys are lost</li><li>Time-limited access authorizations for different persons/people (e.g., cleaning companies, visitors, etc.)</li><li>Available in Euro &amp; Swiss Profiles</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Online on Board</li><li>Water resistant IP 65</li><li>Panic resistant TSB</li><li>Length adjustable through plug and play</li><li>No expensive replacements of locking systems if keys are lost</li><li>Time-limited access authorizations for different persons/people (e.g., cleaning companies, visitors, etc.)</li><li>Available in Euro &amp; Swiss Profiles</li></ul>



<b>Turn ENiQ Pro into an Online system with:</b> <a href="#">ENiQ Access Manager software</a> <a href="#">BT Network Hardware</a>	<b>Other Online Compatible ENiQ products:</b> <a href="#">WebnoIR</a> <a href="#">Guardian</a> <a href="#">Guardian S</a>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Suggested application of use**  
Hotels, offices, public buildings, education, hospitals, plants

### Specifications

Description	↓
-------------	---

# Industrie



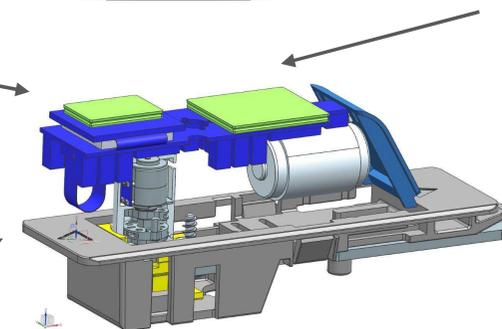
Global market introduction 14, 15 & 16 March 2017



Full colour OLED display

Capacitive touch panel

Patented motorized clutchmechanism



# Distribution



**Evolution** 

The key has evolved



**ix TwinStar®**

- Hoogst mogelijke technische sleutelkopieerbeveiliging.
- Langdurige patentbescherming.
- Hoge manipulatiebeveiliging.
- Hoge broerbeveiliging.
- SKG2 + SKG3 keurmerk mogelijk.
- 2-IN-1-Functie ook mogelijk in sluitsystemen.

we domore for security 

DOMSECURITY.COM

**Revolution** 

The future of security is already in your hands



**DOM Tapkey**

- Hoogst mogelijke technische sleutelkopieerbeveiliging.
- Langdurige patentbescherming.
- Hoge manipulatiebeveiliging.
- Hoge broerbeveiliging.
- SKG2 + SKG3 keurmerk mogelijk.
- 2-IN-1-Functie ook mogelijk in sluitsystemen.

we domore for security 

DOMSECURITY.COM



# EVOLUTION



DOM ix TwinStar® – the key has evolved

The DOM ix TwinStar® is all of DOM's knowledge, heritage and innovation captured in a single key. Long ago DOM introduced the reversible key with moveable element.

Now, after many generations, the DOM key has evolved even further. With two discs integrated in the key and an 11 pin locking mechanism, making it near impossible to compromise. It's simply the most evolved key DOM has ever created.



The DOM Tapkey is a complete redesign of how you lock and unlock your doors: with your phone! Simply tap it against the lock and you're in!

Installing the system is as easy as 1-2-3,

- Install the cylinders
- Download and install the app
- Your in control, That's it!

Who knew a revolution in security could be this easy?

# REVOLUTION



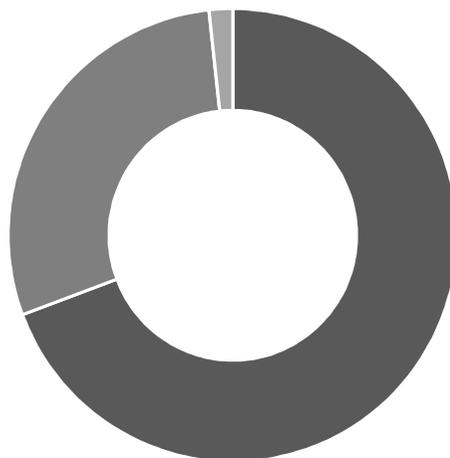
## tapkey



DOM Tapkey – the future of security is already in your hands

# Cartographie Boursière

- Groupe SFPI, 69,3%
- Public, 29,0%
- Auto-contrôle, 1,7%



- Nombre de titres : 2 443 952
- Code ISIN : FR0000052839
- Marché : Compartiment Euronext C

- Dividendes 2017 : Proposition de 1,75 € par action à l'AG du 18 mai 2017

PROCHAIN RDV DE COMMUNICATION FINANCIERE : 11 mai 2017 (après Bourse)

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

# Evolution du cours de Bourse

- Cours au 31/12/2016 : 51,00€ (+79% par rapport au 31/12/2015)



Capitalisation boursière :  
 31/12/2016 : 124,6 M€  
 20/03/2017 : 122,2 M€



# DOM Security | Résultats Annuels 2016

23 mars 2017

